



PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICA 2008

Curitiba, dezembro de 2007

APRESENTAÇÃO

Em atendimento ao contido na legislação, bem como no Estatuto, a Diretoria Executiva do PARANACIDADE submete, à apreciação e conseqüente aprovação dos Senhores membros do Conselho de Administração, o Plano de Ação Estratégica – PAE para o exercício de 2008.

Estão consolidadas neste Plano de Ação, em forma de propostas, os vários planos, programas, projetos, atividades, produtos e serviços a serem desenvolvidos pelo PARANACIDADE no ano de 2008, bem como a respectiva proposta orçamentária e financeira.

Outrossim, integram este Plano, as propostas de Revisão Orçamentária e Financeira do exercício de 2006, relativas ao PARANACIDADE e FDU, uma vez que, nem todas as despesas e receitas se realizaram como previsto.

Curitiba, dezembro de 2007.

SUPERINTENDENTE

1. AÇÕES ADMINISTRATIVAS - 2008

PROPOSTAS

As Ações propostas no âmbito da área administrativa, consistirão basicamente:

1.1 - INFRA-ESTRUTURA

Implantar as alterações na estrutura e nas normas do PARANACIDADE, trazidas pela Lei 15.211/2006 e pelo novo Estatuto;

Implantar as alterações trazidas pelas adequações realizadas no Plano de Cargo, Salários e Benefícios da Entidade, bem como o remanejamento de pessoal e atividades, apuradas em virtude de distorções eventualmente detectadas;

Proceder a contratação de pessoal, dentro dos princípios descritos na nova Lei do PARANACIDADE e de seu Regulamento de Contratação de Pessoal, para atender a demanda tanto na Sede quanto nos Escritórios Regionais;

Regularizar e prever a disposição de empregados da entidade para outros órgãos e entidades, através do próprio Contrato de Gestão;

Proceder aos demais atos legais necessários para que o Regulamento de Contratação de Pessoal e o Contrato de Gestão e qualquer outro documento que tenha sofrido modificações em virtude da Nova Lei, possam surtir seus efeitos legais.

1.2 – TECNOLOGIA, INFORMAÇÃO E CONTROLE

Manutenção e adequação dos atuais sistemas de controle de informações, bem como a implementação e desenvolvimento de novos sistemas ou de novas rotinas, na medida em que forem necessárias;

Instalação de equipamentos de informática, telemática ou de telefonia novos, bem como a substituição destes equipamentos que não atendam as especificações técnicas definidas para a Entidade, inclusive servidores de rede, estações de trabalho, impressoras e demais componentes, quando necessário, visando a atualização e melhoria na performance do parque instalado;

Implantação de Plano de Contingência, a ser acionada em casos de sinistro, prevendo uma estrutura redundante do banco de dados instalada em local distinto da sede;

Implantação da intranet do PARANACIDADE, com o objetivo de reunir e compartilhar informações de interesse e relevância para a empresa, conforme planejamento e projeto desenvolvido pela CTI;

Estudar em conjunto com as demais Coordenadorias e propor, para a Diretoria Executiva a adequação da política da Entidade para a área de informática, bem como a elaboração das normas pertinentes, preservando a agilidade, dinamismo e racionalização nos processos, com a segurança necessária, dotando de responsabilidade os usuários de informática;

Desenvolver novo lay-out e prover a manutenção da home page do PARANACIDADE;

Acompanhar o processo de aquisição e implantação do Sistema de Informações Integrado para Gestão (ERP), contemplando o fornecimento dos Subsistemas e Programas Integrantes da Solução (Recursos Humanos, Compras, Estoques, Contas a Pagar, Finanças, Contabilidade e Relatórios Gerenciais.

1.3 - RECURSOS HUMANOS

Estudar e elaborar projeto para implantação de programa de qualificação e treinamento específico para o quadro funcional, através da análise qualitativa, identificando as necessidades e carências;

Continuar o desenvolvimento de estudos e implantação das políticas de RH, visando motivar, informar e interagir o quadro funcional com as diretrizes da Entidade;

Desenvolvimento de projeto sobre clima organizacional, envolvendo todo quadro funcional da Sede e dos Escritórios Regionais.

1.4 - OUTRAS ATIVIDADES

Atualização das Normas de Gestão e de Procedimentos, em função das alterações e inovações introduzidas por dispositivos legais.

2 - AÇÕES OPERACIONAIS - 2008

PROPOSTAS

As Ações de natureza operacional consistem basicamente em:

- a) Implantar os Planos de Desenvolvimento Integrado – PDI, Planos de Desenvolvimento Regional – PDR, Planos de Desenvolvimento Regional Integrados – PDRI e Planos Diretores Municipais, componentes da Política de Desenvolvimento Urbano e Regional do Estado do Paraná, estabelecidas pela SEDU e Governo do Estado, concluídos no ano de 2.006:
 1. – supervisionar , com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Integrado – PDI associados à Estruturação Integrada das Grandes Aglomerações, assim sendo: A Região Metropolitana de Curitiba, a Região Funcional de Ponta Grossa, a Área de Influência Direta do Eixo Londrina - Maringá e a Região Polarizada por Cascavel, Toledo, Foz do Iguaçu;
 2. – supervisionar, com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Regional – PDR associados à Promoção Acelerada das Regiões Deprimidas, assim sendo as regiões: do Centro, do Noroeste, do Norte Pioneiro e do Vale do Ribeira do Iguape;
 3. – supervisionar, com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Regional Integrado – PDRI associados à Atuação Dirigida a Regiões Especiais, assim sendo: o litoral e o Corredor do Rio Iguaçu e;
- b) Supervisionar a elaboração e implantação de Planos Diretores Municipais, alcançando, em 2.008 todos os municípios paranaenses que vierem a tomar empréstimos do Programa Paraná Urbano ou do PROMAP;
- c) Organizar o sistema permanente de planejamento urbano e regional da SEDU/PARANACIDADE;

- d) Finalizar o trabalho de elaboração de Orto Carta Imagens, em escala 1:50.000, cobrindo todo o Estado do Paraná, obtidas através de sensoriamento remoto;
- e) Implantar o Sistema de Informações Geográficas – SIGA, de forma centralizada, interligando-se com todas as prefeituras municipais, via internet ou intranet proporcionando transito das informações necessárias ao Plano de Desenvolvimento Urbano e Regional, com extraordinária velocidade e qualidade de forma econômica;
- f) Dar continuidade no financiamento de intervenções representadas por planos, programas, projetos e atividades, voltadas ao desenvolvimento urbano, regional e institucional de agentes da administração indireta do Poder Executivo, a exemplo da SANEPAR e COHAPAR;
- g) Dar continuidade à operacionalização do Sistema de Financiamento de Ações Municipais – SFM, junto à Agência de Fomento do Estado do Paraná.
- h) Demais ações voltadas à municipalidade paranaense, consistentes com a missão, diretrizes e objetivos do PARANACIDADE;
- i) Promover eventos e/ou congressos com prefeitos para divulgação do PARANACIDADE, seus programas e ações;
- j) Quantificar as variações dos Índices de Carência Relativa (ICR) que compõe o IOSP (Índice de Oferta de Serviços Públicos) e o IEF (Índice de Esforço Fiscal), conforme metodologia prevista no Regulamento do Programa;
- k) Capacitar/treinar servidores municipais e líderes públicos, no intuito de alcançar a qualificação na Gestão Municipal;
- l) Outras Atividades Operacionais:
 - Prestação de serviços ao Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID para a preparação de projetos relativos ao Programa PROCIDADES, voltado a municípios com mais de 100.000 habitantes, em cinco municípios, a saber: Araucária, Colombo, Guarapuava, Itajaí e Londrina.

- Prosseguimento do cumprimento ao termo de cooperação técnica com o BRDE, visando à Operacionalização do Programa PROVIAS (Programa de Intervenções Viárias), com recursos do Governo Federal.
- Prosseguimento do cumprimento ao termo de cooperação técnica com a Agência de Fomento do Paraná (AFP), visando a Operacionalização do Programa PROMAP (Programa de Máquinas para Prefeituras), com os municípios, auxílio na preparação de proposta firme de financiamento a ser aprovada pela Secretaria do Tesouro Nacional, definição de características técnicas dos equipamentos e quantidades para a licitação de registro de preços da Secretaria de Administração, solicitação de contrato de financiamento à AFP e emissão de autorização ao município para formalização de contrato com o fornecedor, acompanhando e fiscalizando a entrega do bem, para solicitação de pagamento junto à Agência de Fomento do Estado do Paraná.
- Início de prestação de serviços ao BID e ao Governo Nacional do Chile, para modelagem e estruturação de um Fundo Rotativo destinado a financiar obras aos municípios chilenos.
- Conclusão do Hospital Regional de Ponta Grossa, com recursos da SESA.
- Construção de mais de 60 novos centros de saúde da mulher e conclusão dos em execução, remanescentes dos 63 cujas obras iniciaram em 2007.
- Construção de 20 quadras cobertas em escolas, executadas de acordo com projeto padrão do PARANACIDADE, em diversos municípios, com recursos da renda líquida do FUNDO (destinação prevista em Lei e Decreto Estaduais), e conclusão das quadras em execução, remanescentes das 180 quadras iniciadas anteriormente.
- Conclusão dos postos de bombeiro comunitário, escolas, creches e diversos outros projetos custeados total ou parcialmente com recursos da renda líquida do Fundo, amparados na legislação.
- Transferência de recursos oriundos das renda líquida do Fundo, para conclusão e aquisição de equipamentos para 21 bibliotecas cidadã.
- Conclusão da urbanização da Vila Zumbi dos Palmares, coordenada pela COHAPAR, e envolvendo diversos órgãos do Estado, como SANEPAR, COPEL, SUDEHRSA.
- Conclusão da etapa inicial de Macro Drenagem do Jardim Guarituba, em Piraquara.
- Preparação e acompanhamento de projetos e supervisão de obras custeadas com recursos do Tesouro do Estado, transferidos a título não reembolsável.
- Implementação das ações previstas no convênio de nº 14/2007, firmado entre a SEDU/PARANACIDADE, o Porto de Paranaguá e Antonina, a SUDERHSA, Secretaria de Estado do planejamento e o município de Matinhos, visando à execução das obras de recuperação do trecho da orla paranaense situado entre a Praia Brava e o Balneário Riviera, no Município de Matinhos, compreendendo: canais de desemboque da Praia Brava e do Rio Matinhos,

execução de headlands, contemplando a urbanização destes, recuperação do sistema viário e urbanização e o espalhamento do material arenoso.

- Implementação das ações previstas no convênio de nº 15/2007, firmado entre a SEDU/ PARANACIDADE, o Porto de Paranaguá e Antonina, a Secretaria de Estado de Planejamento e o município de Antonina, visando à execução das obras de infra-estrutura, urbanização e revitalização em áreas urbanas do município, priorizando as que promovam a melhoria de qualidade de vida aos moradores e propiciem o desenvolvimento turístico do município.
- Implementação das ações previstas no convênio de nº 13/2007, firmado entre a SEDU/PARANACIDADE, a SANEPAR, a Secretaria de Estado do Planejamento, e os municípios de Pontal do Paraná e Matinhos, visando à recuperação e regularização do fluxo dos canais e rios dos Municípios de Matinhos e Pontal do Paraná para promover a melhoria da balneabilidade das praias dos referidos Municípios.
- Construção do Centro Cultural Denise Stocklos, no município de Irati, visando dar cumprimento ao convênio de nº 13/2007, entre a SEDU, SEPL, SEEC e o município.
- Proceder, em conjunto com a SEEC e com a COPEL, à instalação de fibra ótica (ligação dos pontos de fibra ótica já existentes nos municípios, até os cine-teatros) nos 14 cine-teatros componentes do Circuito Cultural do Paraná,

**PROPOSTA
ORÇAMENTÁRIA E
FINANCEIRA
2008**

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2008

PREVISÃO DE RECEITAS		PREVISÃO DE DESEMBOLSOS	
R\$ 1,00		R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO		APLICAÇÕES	
	NO EXERCÍCIO		NO EXERCÍCIO
- Agência de Fomento - PPU / SFM (1)	19.544.000	MANUTENÇÃO	15.778.000
- Agência de Fomento - PROMAP (2)	1.050.000	Pessoal	12.251.000
- Rendimentos de Aplicações Financeiras	850.000	Custeio	2.750.000
- Contrato de Prestação de Serviços - BID	1.053.000	Investimento	777.000
- Outras Receitas / Venda de Veículos	250.000	ACORDOS / CONVÊNIOS	605.000
		Convênio FEMUPAR	605.000
TOTAL	22.747.000		
SALDO CONTA BANCÁRIA EM 30/11/2007 - PARANACIDADE	8.416.850		
TOTAL GERAL	31.163.850	TOTAL	16.383.000

(1) - 8% sobre o desembolso previsto de R\$ 244.300 mil

(2) - 1,5% sobre o desembolso previsto de R\$ 70.000 mil

NOTA:

- O excedente financeiro será mantido no capital de giro e aplicado no mercado financeiro.

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2008
FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO - FDU

PREVISÃO DE RECEITAS		
R\$ 1,00		
FONTES		
DISCRIMINAÇÃO	CÓDIGO	NO EXERCÍCIO
- RETORNO DOS PROGRAMAS PPU e FDU	141	37.206.525
- OUTRAS RECEITAS / Rendimentos de aplicações financeiras	-	25.000.000
TOTAL -EXERCÍCIO 2008		62.206.525

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2008
FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO - FDU

R\$ 1,00

PREVISÃO DE DESEMBOLSOS		
APLICAÇÕES	FONTE	TOTAL
	FDU	NO EXERCÍCIO
PROGRAMA PARANÁ URBANO II - PPU II		
Sanepar	1.202.000	1.202.000
Melhoria de Bairros Subnormais (urbanização de favelas)	6.820.000	6.820.000
AÇÕES DE APOIO À EXECUÇÃO DO PPU II		
Auditoria contábil e de obras, avaliações anuais do Programa e Estudo de Análise de Riscos e outras ações		-
Elaboração de Ortocarta-Imagem, Mapa de Uso e Ocupação do Solo e atualização das cartas topográficas digitais existentes no Estado do Paraná	2.316.000	2.316.000
RENDA LÍQUIDA FDU - Decreto 5927/2005		
Quadras Desportivas Cobertas, Postos de Bombeiros Comunitários, Escolas, Biblioteca Cidadã	20.000.000	20.000.000
Antonina - execução das obras de infra-estrutura, urbanização e revitalização em áreas urbanas do Município, priorizando as que promovam a melhoria de qualidade de vida aos moradores e propiciem o desenvolvimento turístico do Município	5.380.000	5.380.000
Execução das obras de recuperação do trecho da orla paranaense situado entre a Praia Brava e o Balneário Riviera, no Município de Matinhos, compreendendo: canais de desemboque da Praia Brava e do Rio Matinhos, execução de headlands, contemplando a urbanização destes, recuperação do sistema viário e urbanização e o espalhamento do material arenoso.	15.000.000	15.000.000
Recuperação e regularização do fluxo dos canais e rios dos Municípios de Matinhos e Pontal do Paraná para promover a melhoria da balneabilidade das praias dos referidos Municípios.	695.000	695.000
PAGAMENTO EMPRÉSTIMO BID / PPU II	9.900.000	9.900.000
TOTAL	61.313.000	61.313.000