

**PARANA  CIDADE**

# PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICA 2002

Curitiba, Dezembro / 01

## APRESENTAÇÃO

Em atendimento a dispositivo estatutário, a Diretoria Executiva do PARANACIDADE, submete à consideração dos Senhores membros do Conselho de Administração, o PAE - Plano de Ação Estratégica da Entidade, para o exercício de 2002.

As ações propostas - mais especificamente aquelas da área operacional - estão colocadas sob uma visão extremamente abrangente e terão, como também ocorreu em 2001, o seu detalhamento e especificações apresentados à consideração e aprovação deste Conselho, a medida em que forem sendo colocadas em prática.

A proposta orçamentária e financeira, parte integrante deste PAE, está dimensionada em função dos aportes de recursos previstos e dos recursos exigidos pelos diversos planos, programas, projetos, atividades e ações propostas para execução no exercício.

Curitiba, Dezembro de 2001

---

LUBOMIR ANTONIO FICINSKI DUNIN  
Superintendente

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

- 2002 -

As limitações impostas pela Lei de Responsabilidade Fiscal ao Fundo Estadual de Desenvolvimento Urbano - FDU e, por consequência, também ao PARANACIDADE como seu gestor, determinaram uma série de providências e ações da Entidade, no sentido de encontrar novas formas e caminhos para atender e alcançar a sua MISSÃO e OBJETIVOS.

Sem dúvida alguma o fato marcante na gestão do PARANACIDADE no exercício que finda, foi o encerramento do PROGRAMA PARANÁ URBANO, cujo desenvolvimento e resultados alcançados foram objeto de manifestações de reconhecimento tanto de nível nacional, quanto internacional.

Ao nível de ações estratégicas, para 2002, são propostas:

- desenvolvimento e conclusão de estudos técnicos no sentido de formalizar a contratação de novo empréstimo internacional junto ao BID - Banco Interamericano de Desenvolvimento;
- desenvolvimento de parcerias com organizações e entidades nacionais e internacionais, voltadas para estudos, pesquisas e prestações de serviços na área de desenvolvimento urbano e regional;
- desenvolvimento de estudos e apresentação de proposta para o estabelecimento das relações de parceria e de prestação de serviços entre o PARANACIDADE e a AGÊNCIA DE FOMENTO DO PARANÁ S/A.
- implantação e desenvolvimento de uma área de negócios no PARANACIDADE, visando a comercialização de produtos e serviços da Entidade;
- utilização da imagem do PARANACIDADE como organização de referência no seu campo de atuação, obtida principalmente junto a instituições financeiras internacionais, a fim de estabelecer parcerias, convênios e contratos comerciais com entidades, órgãos e organismos nacionais e internacionais;
- ampliação de programas de preparação e aperfeiçoamento dos recursos humanos dos municípios do Paraná;

Nesta condição destacam-se:

- a qualificação e treinamento específico do quadro funcional;
- o desenvolvimento e adequação dos atuais sistemas de informação e implantação de novos na medida das necessidades identificadas;
- contínua pesquisa e identificação de produtos e serviços da entidade factíveis de comercialização;
- continuidade do processo de divulgação e promoção da entidade principalmente junto a potenciais clientes de seus serviços e produtos;
- continuidade do programa de publicações técnicas do PARANACIDADE e a sua correspondente distribuição no âmbito nacional e internacional;
- manutenção do programa de intercâmbio técnico, estabelecido por Acordo com o Banco Mundial, que objetiva a troca de experiências entre profissionais no campo do desenvolvimento urbano e regional;
- consolidação do convênio com a Universidade de Estudos de Ferrara - Itália, para realização de curso de Mestrado - "Projetos de Ambientes Urbanos Sustentáveis."

## **AÇÕES ADMINISTRATIVAS**

- 2002 -

### **PROPOSTAS**

- \* Análises e propostas quali-quantitativas do quadro funcional em função das novas propostas de atuação do Estado;
- \* Estabelecimento de programa de treinamento específico definido em função de novas demandas;
- \* Adequação das Normas de Gestão e de Procedimentos além dos atos normais de gestão às novas condições operacionais da Entidade;
- \* Desenvolvimento de Sistema de Apuração de Custos a fim de atender com objetividade e rapidez a mensuração dos custos de serviços e produtos da Entidade;
- \* Estudo, implantação e desenvolvimento de parceria técnico-operacional com a Agência de Fomento do Paraná S/A;
- \* Estudo e proposta de adequação do Contrato de Gestão mantido entre o PARANACIDADE e o Estado do Paraná;
- \* Estudo, elaboração e proposta de alterações na legislação do FDU - Fundo Estadual do Desenvolvimento Urbano, visando adequá-lo aos novos objetivos e metas da Entidade;
- \* Estudo e desenvolvimento de proposta para utilização alternativa das instalações e equipamentos de telecomunicações (dados, voz e imagem);
- \* Substituição parcial da frota de veículos de serviço da Entidade, com a sua adequação as novas demandas;
- \* Adoção alternativa da sistemática de lançamentos contábeis, relativos aos recursos do FDU, utilizando o estabelecido na Lei 4.320/64, independentemente da contabilidade comercial da Entidade;

Implantação de amplo sistema de segurança de acesso às informações e na operacionalização dos sistemas informatizados do PARANACIDADE.

## **AÇÕES OPERACIONAIS**

- 2002 -

### **PROPOSTAS**

- \* Desenvolvimento de programa de atualização das Bases Cartográficas dos Municípios que as possuem de forma a proporcionar condições técnicas para a elaboração de instrumentos indispensáveis a uma correta e eficiente estrutura tributária municipal;
- \* Ampliação do Programa de Gestão por Resultado – PGR, com implantação de novas etapas nos municípios já envolvidos no processo e abertura de oportunidade para que outras municipalidades iniciem a preparação de pessoal técnico próprio, visando sua futura adesão ao PGR;
- \* Desenvolvimento de metodologia própria para montagem de um Programa de Monitoramento de Indicadores Municipais e Simulação de Ajuste Fiscal, para uso interno do PARANACIDADE e sua disponibilização para o mercado;
- \* Desenvolvimento e implantação de projeto técnico específico para a área de transporte urbano, apoiado com recursos do Fundo Japonês de Assistência
- \* Estabelecimento de Regulamento Operacional do novo empréstimo internacional a ser contratado pelo Estado do Paraná, junto ao Banco Interamericano de Desenvolvimento, a ser denominado como Programa PARANÁ URBANO II;
- \* Implantação e desenvolvimento de amplo projeto de apoio técnico e de transferência de tecnologia para o Governo do Estado do Pará, como resultado de contrato já formalizado com a interveniência do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID;
- \* Desenvolvimento de estudos e análises técnicas para constituição de banco de dados que possibilite a construção de propostas de preços sobre todos os tipos de produtos e serviços que a organização disponibilizará ao mercado, tanto nacional, quanto internacional.

**PARANA  CIDADE**

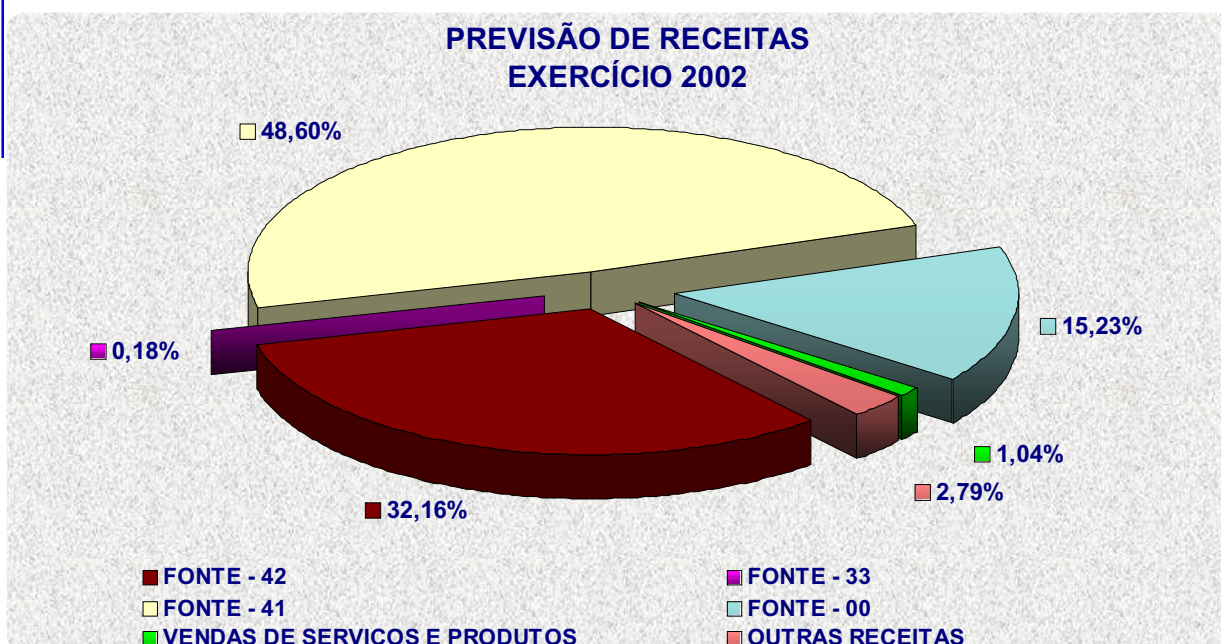
PROPOSTA  
ORÇAMENTÁRIA E  
FINANCEIRA  
2002

**PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2002**

**PREVISÃO DE RECEITAS**

R\$1,00

FONTES		
DISCRIMINAÇÃO	CÓDIGO	NO EXERCÍCIO
- EMPRÉSTIMOS / OPERAÇÃO DE CRÉDITO EXTERNO VINCULADO AO PROGRAMA PARANÁ URBANO II / BID	42	90.000.000
- CONVÊNIO EXTERIOR / TRANSPORTE URBANO / DOAÇÃO BID	33	500.000
- * FDU / RETORNO DOS PROGRAMAS PPU e FDU	41	136.000.000
- RESTITUIÇÃO DE RECURSOS PELA SEFA / QUINTO TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO	00	42.631.000
- VENDAS DE SERVIÇOS E PRODUTOS	-	2.900.000
- OUTRAS RECEITAS	-	7.800.000
<b>TOTAL - EXERCÍCIO 2002</b>		<b>279.831.000</b>
<b>SALDO CONTA BANCÁRIA EM 10/12/2001 - FDU</b>		<b>52.740.000</b>
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>332.571.000</b>





**PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2002**  
**PREVISÃO DE DESEMBOLSOS**  
**VERSÃO CONSOLIDADA**

R\$1.00

AÇÕES	FONTES			TOTAL GERAL
	FDU	BID	PARANACIDADE	
ADMINISTRATIVAS	12.300.000	-	2.900.000	<b>15.200.000</b>
OPERACIONAIS	226.871.000	90.500.000	-	<b>317.371.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>239.171.000</b>	<b>90.500.000</b>	<b>2.900.000</b>	<b>332.571.000</b>

**APLICAÇÕES / AÇÕES**



PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2002

PREVISÃO DE DESEMBOLSOS

VERSÃO DETALHADA

R\$1,00

APLICAÇÕES		FONTES			
<b>AÇÕES ADMINISTRATIVAS</b>		<b>FDU</b>	<b>PARANACIDADE</b>	<b>TOTAL</b>	
<b>PARANACIDADE / CONTRATO DE GESTÃO</b>					
	Pessoal	8.726.000	-	8.726.000	
	Custeio	2.624.000	-	2.624.000	
	Investimento	950.000	-	950.000	
<b>PARANACIDADE / AÇÕES PRÓPRIAS ( Extra Contrato de Gestão )</b>					
	Cooperação Técnica ( TCE - PR )	-	1.300.000	1.300.000	
	Outras Cooperações Técnicas	-	1.600.000	1.600.000	
<b>TOTAIS</b>		<b>12.300.000</b>	<b>2.900.000</b>	<b>15.200.000</b>	
<b>AÇÕES OPERACIONAIS</b>		<b>FDU</b>	<b>BID</b>	<b>TOTAL</b>	
<b>PROGRAMA PARANÁ URBANO II - PPU II</b>					
	Estradas	8.000.000	8.000.000	16.000.000	
	Sanepar	12.000.000	24.000.000	36.000.000	
	Municípios	25.000.000	25.000.000	50.000.000	
	Valorização Cultural	35.000.000	-	35.000.000	
	Institucional	800.000	-	800.000	
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>80.800.000</b>	<b>57.000.000</b>	<b>137.800.000</b>	
<b>EMPRÉSTIMOS A MUNICÍPIOS</b>					
	Novos Contratos ( Via Agência de Fomento )	30.000.000	-	30.000.000	
<b>PROGRAMA FUNDO JAPONÊS DE ASSISTÊNCIA - FJA</b>					
	Transporte	125.000	375.000	500.000	
<b>EMPRÉSTIMOS ÓRGÃOS ESTADUAIS</b>					
	Sanepar	6.000.000	-	6.000.000	
<b>PROJETO ESTRADAS</b>		62.000.000	-	62.000.000	
<b>PROJETO FORTALECIMENTO ASSOCIAÇÕES</b>		2.600.000	-	2.600.000	
<b>PROGRAMA CAMINHOS DO LITORAL</b>		300.000	-	300.000	
<b>OUTROS PROJETOS ( Reconhecimento de Gastos PPU II )</b>		-	33.125.000	33.125.000	
<b>SUBTOTALS</b>		<b>181.825.000</b>	<b>90.500.000</b>	<b>272.325.000</b>	
<b>AÇÕES EM ANDAMENTO ( Exercício 2001 )</b>		<b>45.046.000</b>	<b>-</b>	<b>45.046.000</b>	
<b>TOTAIS</b>		<b>226.871.000</b>	<b>90.500.000,00</b>	<b>317.371.000</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>FDU</b>	<b>BID</b>	<b>PARANACIDADE</b>	<b>TOTAL</b>
		239.171.000	90.500.000	2.900.000	332.571.000