

# **PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICA 2005**

Curitiba, dezembro de 2004

## **APRESENTAÇÃO**

Em atendimento ao disposto na legislação, bem como no Estatuto, a Diretoria Executiva do PARANACIDADE submete, à apreciação e conseqüente aprovação dos Senhores membros do Conselho de Administração, o Plano de Ação Estratégica - PAE da Entidade, para o exercício de 2005.

Estão consolidadas neste Plano de Ação, em forma de propostas, os vários planos, programas, projetos, atividades, produtos e serviços a serem desenvolvidos pelo PARANACIDADE no ano de 2005, bem como a respectiva proposta orçamentária e financeira.

Outrossim, integram este Plano, as propostas de Revisão Orçamentária e Financeira do exercício de 2004, relativas ao PARANACIDADE e FDU, uma vez que, nem todas as despesas e receitas se realizaram como previsto.

Curitiba, dezembro de 2004.

---

RENATO ADUR

# **1 - AÇÕES ADMINISTRATIVAS**

## **- 2005 -**

### **PROPOSTAS**

As Ações propostas no âmbito da área administrativa, financiadas com recursos do PARANACIDADE, consistirão basicamente:

#### **1.1 - INFRA-ESTRUTURA**

- a) Implantar as novas mudanças ocorridas na legislação da Entidade, após cumpridas as formalidades legais, por força do resultado do estudo da reestruturação organizacional ocorrida no último semestre de 2004;
- b) Proceder aos trâmites necessários para legalização da documentação pendente do PARANACIDADE;
- c) Estudar, elaborar e propor nova legislação para o FDU, visando adequá-lo a nova realidade, junto a Agência de Fomento e a SEDU;
- d) Propor adequações através do Ato Conjunto firmado entre a Agência de Fomento e o PARANACIDADE, visando adaptá-lo ao modelo de gestão atual.

#### **1.2 - TECNOLOGIA E INFORMAÇÃO E CONTROLE**

- a) Desenvolvimento, manutenção e adequação dos atuais sistemas de controle de informações, bem como a implementação e desenvolvimento de novos sistemas ou de novas rotinas, na medida em que forem necessárias;
- b) Revisão de todas as unidades instaladas e em funcionamento ou, que ainda não estejam nos moldes da nova filosofia da entidade, bem como aplicar estes mesmos procedimentos em relação aos softwares;
- c) Aperfeiçoamento dos sistemas de telemática e de telefonia, incluindo os sistemas de rede, de vídeo conferência e desenvolvimento de outros mecanismos ou de instalação de "hardware", que objetivem a melhoria na performance e modernização das instalações atuais;
- d) Implantação de Plano de Contingência, a ser acionada em casos de sinistro, prevendo uma estrutura redundante do banco de dados instalada em local distinto da sede;

- e) Implantação da intranet do PARANACIDADE, com o objetivo de reunir e compartilhar informações de interesse e relevância para a empresa, conforme planejamento e projeto desenvolvido pela CTI;
- f) Estudar e propor para aprovação novas políticas de informática na Entidade;
- g) Desenvolver novo lay-out e prover a manutenção da home page do PARANACIDADE.

### **1.3 - RECURSOS HUMANOS**

- a) Manutenção de programa de qualificação e treinamento específico para o quadro funcional, definidos em função das necessidades e da demanda;
- b) Aplicação do Diagnóstico funcional;
- c) Desenvolvimento de estudos e implantação de políticas de RH, visando motivar, informar, interagir o quadro funcional, bem como adequá-lo as atuais diretrizes da Entidade, visando o equilíbrio entre as receitas e despesas da mesma.

### **1.5 - OUTRAS ATIVIDADES**

- a) Atualização das Normas de Gestão e de Procedimentos, em função das alterações e inovações introduzidas por dispositivos legais;
- b) Estudar a rotina e tramitação de processos protocolados no Protocolo Integrado do Estado utilizado pelo PARANACIDADE, visando racionalizar o fluxo, diminuindo custo e tempo nas tomadas de decisões;
- c) Criação de mais uma comissão permanente de licitação, sendo esta destinada a conduzir procedimentos licitatórios de natureza técnica.

## **2 - AÇÕES OPERACIONAIS - 2005 -**

### **PROPOSTAS**

As Ações de natureza operacional consistem basicamente em:

- a) Implantação dos Planos de Desenvolvimento Integrado – PDI, Planos de Desenvolvimento Regional – PDR, Planos de Desenvolvimento Regional Integrado – PDRI e Planos Diretores Municipais, componentes da Política de Desenvolvimento Urbano e Regional do Estado do Paraná, estabelecidas pela SEDU e Governo do Estado;
  - a.1 - supervisionar, com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Integrado – PDI associados à Estruturação Integrada das Grandes Aglomerações, assim sendo: a Região Metropolitana de Curitiba, a Região Funcional de Ponta Grossa, a Área de Influência Direta do Eixo Londrina – Maringá e a Região Polarizada por Cascavel – Toledo – Foz do Iguaçu;
  - a.2 - supervisionar, com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Regional – PDR associados à Promoção Acelerada de Regiões Deprimidas, assim sendo as regiões: do Centro, do Noroeste, do Norte Pioneiro e do Vale do Ribeira do Iguape;
  - a.3 - supervisionar, com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Regional Integrado – PDRI associados à Atuação Dirigida a Regiões Especiais, assim sendo: o Litoral e o Corredor do Rio Iguaçu e;
- b) Supervisionar a elaboração de Planos Diretores Municipais, alcançando, em 2.005 todos os municípios paranaenses, que vierem a tomar empréstimos do Programa Paraná Urbano.
- c) Organização do sistema permanente de planejamento urbano e regional na SEDU/PARANACIDADE;
- d) Licitação para elaboração de Orto Carta Imagens, em escala 1:50.000, cobrindo todo o Estado do Paraná, obtidas através de sensoriamento remoto;

- e) Implantação do Sistema de Informações Geográficas – SIG, de forma centralizada, interligando-se com todas as prefeituras municipais, via Internet ou intranet, proporcionando trânsito das informações necessárias ao Plano de Desenvolvimento Urbano e Regional, com extraordinária velocidade e qualidade, de forma econômica;
- f) Desenvolvimento de metodologia própria visando à montagem de um Programa de Monitoramento de Indicadores Municipais e simulação de Ajuste Fiscal, para uso interno do PARANACIDADE e sua disponibilização para o mercado;
- g) Implantação e execução do Programa Paraná Urbano II;
- h) Encerrar todas as pendências existentes ao Programa de Valorização Cultural;
- i) Financiar intervenções representadas por planos, programas, projetos e atividades, voltadas ao desenvolvimento urbano, regional e institucional de agentes da administração indireta do Poder Executivo, a exemplo da SANEPAR;
- j) Fazer transferências financeiras para capitalização da Agência de Fomento do Paraná S.A., conforme demandas de financiamentos ao programa PPU II;
- k) Implantar ações específicas na área de transporte urbano apoiadas com recursos do Fundo Japonês de Assistência e do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID;
- l) Demais ações voltadas à municipalidade paranaense, consistentes com a missão, diretrizes e objetivos do PARANACIDADE;
- m) Promoção de eventos e/ou congressos com prefeitos para divulgação do PARANACIDADE, seus programas e ações;
- n) Capacitação dos municípios em metodologia para envolvimento da sociedade civil, na priorização de investimentos municipais, com base na experiência dos projetos piloto;
- o) Quantificar as variações dos Índices de Carência Relativa (ICR) que compõe o IOSP (Índice de Oferta de Serviços Públicos) e o IEF (Índice de Esforço Fiscal), conforme metodologia prevista no Regulamento do Programa;
- p) Capacitação/treinamento de servidores municipais e líderes públicos, no intuito de alcançar a qualificação na Gestão Municipal;
- q) Atualização do Cadastro Técnico Especializado – Pessoas Físicas e Jurídicas, mantendo-o disponível para atendimento das necessidades dos municípios do Estado.

**PROPOSTA  
ORÇAMENTÁRIA E  
FINANCEIRA  
2005**

**PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2005**

**FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO - FDU**

<b>PREVISÃO DE RECEITAS</b>		
		R\$ 1,00
<b>FONTES</b>		
<b>DISCRIMINAÇÃO</b>	<b>CÓDIGO</b>	<b>NO EXERCÍCIO</b>
- EMPRÉSTIMOS / OPERAÇÃO DE CRÉDITO EXTERNO VINCULADO AO PROGRAMA PARANÁ URBANO II /BID	137	73.771.000
- CONVÊNIO EXTERIOR / TRANSPORTE URBANO / DOAÇÃO BID	133	1.149.000
- RETORNO DOS PROGRAMAS PPU e FDU	141	126.200.000
- OUTRAS RECEITAS / Rendimentos de aplicações financeiras	-	15.000.000
<b>TOTAL -EXERCÍCIO 2005</b>		<b>216.120.000</b>
<b>SALDO CONTA BANCÁRIA FDU - 30-11-2004</b>		<b>177.053.000</b>
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>393.173.000</b>



**PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2005**  
**FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO - FDU**

<b>PREVISÃO DE DESEMBOLSOS</b>			
<b>APLICAÇÕES</b>	<b>FONTES</b>		<b>TOTAL NO EXERCÍCIO</b>
	<b>FDU</b>	<b>BID</b>	
<b>PROGRAMA PARANÁ URBANO II - PPU II</b>			
Sanepar	2.000.000	17.000.000	19.000.000
Valorização Cultural	6.000.000	10.000.000	16.000.000
Fortalecimento Associações	1.000.000	-	1.000.000
Agência de Fomento (integralização capital)	150.000.000	45.070.700	195.070.700
Outras Empresas Estatais	128.310.000		128.310.000
Qualificação p/fortalecimento do Paranacidade	100.000	80.000	180.000
Melhoria de Bairros Subnormais (urbanização de favelas)	14.000.000	1.000.000	15.000.000
<b>AÇÕES DE APOIO À EXECUÇÃO DO PROGRAMA PARANÁ URBANO II - PPU II</b>			
Auditoria contábil e de obras, avaliações anuais do Programa e Estudo de Análise de Riscos e outras ações	500.000	-	500.000
Elaboração de Ortocarta-Imagem, Mapa de Uso e Ocupação do Solo e atualização das cartas topográficas digitais existentes no Estado do Paraná	4.500.000	-	4.500.000
Contratação de Projetos Padrão	200.000		200.000
Sistema de Informações Geográficas - SIGA	161.500	-	161.500
Publicidade	5.000.000		5.000.000
Qualificação para a Gestão Municipal	400.000		400.000
Planos de Desenvolvidos Regionais	2.500.000		2.500.000
<b>EMPRÉSTIMOS A MUNICÍPIOS</b>			
Contratos Antigos (Via FDU)	2.500.000	-	2.500.000
<b>PROGRAMA FUNDO JAPONÊS DE ASSISTÊNCIA - FJA</b>			
Transporte	505.000	1.149.000	1.654.000
<b>SUBTOTALS</b>	<b>317.676.500</b>	<b>74.299.700</b>	<b>391.976.200</b>
<b>Ações em Andamento (exercício 2004)</b>	<b>494.500</b>	<b>700.300</b>	<b>1.194.800</b>
<b>TOTAIS</b>	<b>318.171.000</b>	<b>75.000.000</b>	<b>393.171.000</b>

**NOTA:**

- A receita do Contrato de Gestão / Manutenção do Paranacidade está sendo abdicada no exercício de 2005.

**PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2005  
PARANACIDADE**

<b>PREVISÃO DE RECEITAS</b>		<b>PREVISÃO DE DESEMBOLSOS</b>	
R\$ 1,00		R\$ 1,00	
<b>DISCRIMINAÇÃO</b>		<b>APLICAÇÕES</b>	
<b>DISCRIMINAÇÃO</b>	<b>NO EXERCÍCIO</b>	<b>DISCRIMINAÇÃO</b>	<b>NO EXERCÍCIO</b>
Agência de Fomento ( 1 )	12.000.000	<b>MANUTENÇÃO</b>	<b>11.987.114</b>
Rendimentos de Aplicações Financeiras	780.000	Pessoal	9.226.514
Alienação de Imobilizado - Veículos/Central Telefônica	275.000	Custeio	2.128.000
Outras Receitas	427.000	Investimento	632.600
<b>TOTAL</b>	<b>13.482.000</b>	<b>ACORDOS / CONVÊNIOS</b>	<b>495.000</b>
<b>SALDO CONTA BANCÁRIA EM 30/11/2004-PARANCIDADE</b>	<b>7.264.000</b>	Soluções p/Integração Transp. Escolar/Transp. Coletivo	250.000
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>20.746.000</b>	Programa de Valorização Cultural - PVC	5.000
		Tribunal de Contas do Estado do Parana (TCE)	10.000
		Outros valores voltados a Municipalidade	30.000
		Contratação de Projetos Padrão	200.000
		<b>TOTAL</b>	<b>12.482.114</b>

(1) - 8% sobre o desembolso previsto de R\$ 150 milhões