

# **PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICA 2006**

Curitiba, dezembro de 2005

## **APRESENTAÇÃO**

Em atendimento ao disposto na legislação, bem como no Estatuto, a Diretoria Executiva do PARANACIDADE submete, à apreciação e conseqüente aprovação dos Senhores membros do Conselho de Administração, o Plano de Ação Estratégica - PAE da Entidade, para o exercício de 2006.

Estão consolidadas neste Plano de Ação, em forma de propostas, os vários planos, programas, projetos, atividades, produtos e serviços a serem desenvolvidos pelo PARANACIDADE no ano de 2005, bem como a respectiva proposta orçamentária e financeira.

Outrossim, integram este Plano, as propostas de Revisão Orçamentária e Financeira do exercício de 2005, relativas ao PARANACIDADE e FDU, uma vez que, nem todas as despesas e receitas se realizaram como previsto.

Curitiba, dezembro de 2005.

---

SUPERINTENDENTE

# **1 - AÇÕES ADMINISTRATIVAS**

## **- 2006 -**

### **PROPOSTAS**

As Ações propostas no âmbito da área administrativa, financiadas com recursos do PARANACIDADE, consistirão basicamente:

#### **1.1 - INFRA-ESTRUTURA**

- a) Implementar, se aprovadas pelo Poder Legislativo e cumpridas as demais formalidades legais, as alterações na estrutura e nas normas do Paranacidade, então aprovadas, que foram propostas por estudo para a Reestruturação Organizacional do PARANACIDADE, iniciado em outubro de 2004;
- b) Proceder os trâmites legais necessários para a legalização, ainda pendente, da documentação da Entidade em função das alterações da Lei 14.045/03 e das eventuais alterações decorrentes da implementação descrita no item anterior;
- c) Estudar, elaborar e propor ao Conselho de Administração e, conseqüente encaminhamento ao Poder Executivo, as alterações necessárias na legislação em vigor, visando regulamentar a utilização de recursos do FDU, inclusive os não reembolsáveis, bem como a participação do PARANACIDADE e da Agência de Fomento no processo de financiamento aos municípios.

#### **1.2 - TECNOLOGIA E INFORMAÇÃO E CONTROLE**

- a) Desenvolvimento, manutenção e adequação dos atuais sistemas de controle de informações, bem como a implementação e desenvolvimento de novos sistemas ou de novas rotinas, na medida em que forem necessárias;
- b) Revisão de todas as unidades instaladas e em funcionamento ou, que ainda não estejam nos moldes da nova filosofia da entidade, bem como aplicar estes mesmos procedimentos em relação aos softwares;
- c) Instalação de equipamentos de informática, telemática ou de telefonia novos, bem como a substituição destes equipamentos que não atendam as especificações técnicas definidas para a Entidade, inclusive servidores de rede, estações de trabalho, impressoras e demais componentes, quando necessário, visando a atualização e melhoria na performance do parque instalado;

- d) Aperfeiçoamento dos sistemas de telemática e de telefonia, incluindo os sistemas de rede, de vídeo conferência e desenvolvimento de outros mecanismos ou de instalação de “hardware”, que objetivem a melhoria na performance e modernização das instalações atuais;
- e) Implantação de Plano de Contingência, a ser acionada em casos de sinistro, prevendo uma estrutura redundante do banco de dados instalada em local distinto da sede;
- f) Implantação da intranet do PARANACIDADE, com o objetivo de reunir e compartilhar informações de interesse e relevância para a empresa, conforme planejamento e projeto desenvolvido pela CTI;
- g) Estudar em conjunto com as demais Coordenadorias e propor, para a Diretoria Executiva a adequação da política da Entidade para a área de informática, bem como a elaboração das normas pertinentes, preservando a agilidade, dinamismo e racionalização nos processos, com a segurança necessária, dotando de responsabilidade os usuários de informática;
- h) Desenvolver novo lay-out e prover a manutenção da home page do PARANACIDADE.

### **1.3 - RECURSOS HUMANOS**

- a) Manutenção de programa de qualificação e treinamento específico para o quadro funcional, definidos em função das necessidades e da demanda;
- b) Desenvolvimento de estudos e implantação de políticas de RH, visando motivar, informar, interagir o quadro funcional, bem como adequá-lo as atuais diretrizes da Entidade, visando o equilíbrio entre as receitas e despesas da mesma;
- c) Promover avaliação do quadro através de Diagnóstico Funcional, visando a adequação do quadro de pessoal e da implementação legislação, prevista no item 1.1 “a”.

### **1.4 - OUTRAS ATIVIDADES**

- a) Atualização das Normas de Gestão e de Procedimentos, em função das alterações e inovações introduzidas por dispositivos legais;
- b) Implementar rotinas para a tramitação de processos no âmbito do PARANACIDADE ou através do Protocolo Integrado, visando racionalizar o fluxo de processos, diminuindo o custo e o tempo de processo, com segurança e agilizando as tomadas de decisão.

## **2 - AÇÕES OPERACIONAIS - 2006 -**

### **PROPOSTAS**

As Ações de natureza operacional consistem basicamente em:

- a) Dar conclusão aos trabalhos de implantação dos Planos de Desenvolvimento Integrado – PDI, Planos de Desenvolvimento Regional – PDR, Planos de Desenvolvimento Regional Integrado – PDRI e Planos Diretores Municipais, componentes da Política de Desenvolvimento Urbano e Regional do Estado do Paraná, estabelecidas pela SEDU e Governo do Estado;
  - a.1 - supervisionar, com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Integrado – PDI associados à Estruturação Integrada das Grandes Aglomerações, assim sendo: a Região Metropolitana de Curitiba, a Região Funcional de Ponta Grossa, a Área de Influência Direta do Eixo Londrina – Maringá e a Região Polarizada por Cascavel – Toledo – Foz do Iguaçu;
  - a.2 - supervisionar, com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Regional – PDR associados à Promoção Acelerada de Regiões Deprimidas, assim sendo as regiões: do Centro, do Noroeste, do Norte Pioneiro e do Vale do Ribeira do Iguape;
  - a.3 - supervisionar, com base nos Procedimentos Operacionais e Base Conceitual Estratégica, a implantação dos Planos de Desenvolvimento Regional Integrado – PDRI associados à Atuação Dirigida a Regiões Especiais, assim sendo: o Litoral e o Corredor do Rio Iguaçu e;
- b) Supervisionar a elaboração de Planos Diretores Municipais, alcançando, em 2.006 todos os municípios paranaenses que vierem a tomar empréstimos do Programa Paraná Urbano.
- c) Organização do sistema permanente de planejamento urbano e regional na SEDU/PARANACIDADE;
- d) Finalização do trabalho de elaboração de Orto Carta Imagens, em escala 1:50.000, cobrindo todo o Estado do Paraná, obtidas através de sensoriamento remoto;

- e) Implantação do Sistema de Informações Geográficas – SIGA, de forma centralizada, interligando-se com todas as prefeituras municipais, via Internet ou intranet, proporcionando transito das informações necessárias ao Plano de Desenvolvimento Urbano e Regional, com extraordinária velocidade e qualidade, de forma econômica;
- f) Desenvolvimento de metodologia própria visando à montagem de um Programa de Monitoramento de Indicadores Municipais e simulação de Ajuste Fiscal.
- g) Aquisição de equipamentos de informática e de telemática, com recursos do PPU II, como contrapartida local ao contrato de financiamento mantido com o BID, visando o fortalecimento institucional do PARANACIDADE, inclusive servidores de rede, estações de trabalho, impressoras e demais componentes, visando a atualização e melhoria na performance do parque instalado.
- h) Finalização do Programa Paraná Urbano II;
- i) Financiar intervenções representadas por planos, programas, projetos e atividades, voltadas ao desenvolvimento urbano, regional e institucional de agentes da administração indireta do Poder Executivo, a exemplo da SANEPAR e COHAPAR;
- j) Fazer transferências financeiras para capitalização da Agência de Fomento do Paraná S.A., conforme demandas de financiamentos ao programa PPU II;
- k) Dar continuidade às ações específicas na área de transporte urbano apoiadas com recursos do Fundo Japonês de Assistência e do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID;
- l) Demais ações voltadas à municipalidade paranaense, consistentes com a missão, diretrizes e objetivos do PARANACIDADE;
- m) Promoção de eventos e/ou congressos com prefeitos para divulgação do PARANACIDADE, seus programas e ações;
- n) Capacitação dos municípios em metodologia para envolvimento da sociedade civil, na priorização de investimentos municipais, com base na experiência dos projetos piloto;
- o) Quantificar as variações dos Índices de Carência Relativa (ICR) que compõe o IOSP (Índice de Oferta de Serviços Públicos) e o IEF (Índice de Esforço Fiscal), conforme metodologia prevista no Regulamento do Programa;
- p) Capacitação/treinamento de servidores municipais e líderes públicos, no intuito de alcançar a qualificação na Gestão Municipal;

- q) Atualização do Cadastro Técnico Especializado – Pessoas Físicas e Jurídicas, mantendo-o disponível para atendimento das necessidades dos municípios do Estado;
- q) Buscar novas alternativas de negócios para o PARANACIDADE.

**PROPOSTA  
ORÇAMENTÁRIA E  
FINANCEIRA  
2006**





PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2006

**PARANACIDADE**

<b>PREVISÃO DE RECEITAS</b>	
R\$ 1,00	
<b>DISCRIMINAÇÃO</b>	
	<b>NO EXERCÍCIO</b>
- Agência de Fomento ( 1 )	18.000.000
- Rendimentos de Aplicações Financeiras	650.000
- Outras Receitas	10.000
<b>TOTAL</b>	<b>18.660.000</b>
<b>SALDO CONTA BANCÁRIA EM 30/11/2005 - PARANACIDADE</b>	
	<b>7.860.650</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>26.520.650</b>

<b>PREVISÃO DE DESEMBOLSOS</b>	
R\$ 1,00	
<b>APLICAÇÕES</b>	
<b>DISCRIMINAÇÃO</b>	<b>NO EXERCÍCIO</b>
<b>MANUTENÇÃO</b>	<b>15.000.000</b>
Pessoal	11.850.000
Custeio	2.750.000
Investimento	400.000
<b>ACORDOS / CONVÊNIOS</b>	<b>450.000</b>
Outros valores voltados a Municipalidade	450.000
<b>TOTAL</b>	<b>15.450.000</b>

(1) - 8% s/o desembolso previsto de R\$ 255 milhões

NOTA:

- O excedente financeiro será mantido no capital de giro e aplicado no mercado financeiro.



**PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2006**  
**FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO**  
**PREVISÃO DE RECEITAS - em R\$ 1,00**

<b>FONTES</b>		
DISCRIMINAÇÃO	CÓDIGO	NO EXERCÍCIO
EMPRÉSTIMOS / OPERAÇÕES DE CRÉDITO EXTERNO VINCULADOS AO PROGRAMA PARANÁ URBANO II/BID	137	90.000.000
CONVÊNIO EXTERIOR/TRANSPORTE URBANO/DOAÇÃO BID	133	900.000
RETORNO DOS PROGRAMAS PPU E FDU	141	63.646.000
OUTRAS RECEITAS (Receitas de Aplicações Financeiras)		17.000.000
<b>Total - Exercício 2006</b>		<b>171.546.000</b>
<b>SALDO CONTA BANCÁRIA FDU - 30/11/2005</b>		<b>352.196.000</b>
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>523.742.000</b>



**PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O EXERCÍCIO DE 2006**  
**FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO - FDU**  
**PREVISÃO DE DESEMBOLSOS - em R\$ 1,00**

APLICAÇÕES	FONTES		TOTAL NO EXERCÍCIO
	FDU	BID	
<b>PROGRAMA PARANÁ URBANO II - PPU II</b>			
Sanepar	2.500.000	48.500.000	51.000.000
Valorização Cultural	10.000.000		10.000.000
Convênios p/Fortalecimento de Associações	1.000.000		1.000.000
Agência de Fomento (integralização de capital)	203.100.000	36.900.000	240.000.000
Outras Empresas Estatais	139.850.500		139.850.500
Qualificação p/fortalecimento do Paranacidade	150.000	100.000	250.000
Melhorias de Bairros Subnormais (urbanização de favelas)	11.000.000	4.500.000	15.500.000
<b>AÇÕES DE APOIO À EXECUÇÃO DO PROGRAMA PARANÁ URBANO II - PPU II</b>			
Auditoria Contábil e de Obras, Avaliações Anuais do Programa e Estudo de Análise de Riscos	500.000		500.000
Elaboração de Ortocarta-Imagem, Mapa de Uso e Ocupação do Solo e Atualização das Cartas Topográficas Digitais existentes no Estado do Paraná	4.500.000		4.500.000
Contratação de Projetos Padrão	500.000		500.000
Sistema de Informações Geográficas - SIGA	161.500		161.500
Publicidade	5.000.000		5.000.000
Convênios c/SEBRAE - Qualificação para a Gestão Municipal	400.000		400.000
Planos de Desenvolvimento Regionais	2.500.000		2.500.000
Fortalecimento do Paranacidade - Aquisição de Equipamentos	500.000		500.000
<b>EMPRÉSTIMOS A MUNICÍPIOS</b>			
Contratos Antigos (Via FDU)	450.000		450.000
<b>PROGRAMA FUNDO DE ASSISTÊNCIA - FJA</b>			
Transporte	570.000	1.060.000	1.630.000
<b>OUTROS DESEMBOLSOS</b>			
Quadras Cobertas, Postos de Bombeiros Comunitários	50.000.000		50.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>432.682.000</b>	<b>91.060.000</b>	<b>523.742.000</b>